

รายงานสรุปผลการบริหารความเสี่ยง

# RISK MANAGEMENT REPORT

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน



ไตรมาส 4



# คำนำ

กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ได้ดำเนินนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) มาเป็นแนวทางในการดำเนินการเพื่อพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ต้องมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Risk and Opportunities) รวมถึงการวางแผนการบริหารงาน บริหารโครงการ หรือบริหารองค์กร ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เพื่อบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรที่วางไว้

ทั้งนี้ กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนได้มีการประกาศใช้ “**แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**” เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2567 เพื่อผลักดันนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงทุกสิ้นไตรมาส โดยเริ่มรายงานครั้งแรกในไตรมาส 2 เพื่อประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เป็นระยะเพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่ก่อให้เกิดความเสียหายในการดำเนินงานด้านต่างๆ ขององค์กรทำให้สามารถขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายได้อย่างมั่นคง โดยสูญเสียทรัพยากรให้น้อยที่สุด

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงได้รวบรวมและจัดทำสรุปผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ไตรมาส 4) เพื่อเป็นการประมวลผลภาพรวมของการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและปัญหาอุปสรรคในไตรมาส 4 ตลอดจนแนวทางและข้อเสนอแนะสำหรับกำกับ ติดตามการดำเนินงาน และใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมในปีงบประมาณถัดไป

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผู้บริหารและบุคลากรของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนจะได้นำผลสรุปจากการบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ไตรมาส 4) ไปพัฒนาและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดคือการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนต่อไป

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง

พฤศจิกายน 2567

# สารบัญ

คำนำ	ก
สารบัญ	ข
รายงานผลการดำเนินงานแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	
ไตรมาส 4 (1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567)	1
● บทนำ	1
● แนวทางการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	2
● การกำหนดโครงการ/แผนงาน เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	3
● สรุปผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไตรมาส 4	4
● ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการ	6
รายละเอียดผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	
ไตรมาส 4 (1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567)	9

# รายงานผลการดำเนินงาน

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ไตรมาส 4 ( 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567)



## บทนำ

การบริหารความเสี่ยง นับเป็นเครื่องมือสำคัญและมีประโยชน์ในการบริหารจัดการองค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่ก่อให้เกิดความเสียหายในด้านการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ขององค์กร ทำให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายได้อย่างมั่นคง โดยสูญเสียทรัพยากรให้น้อยที่สุด หากองค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม จะเป็นการสนับสนุนกลยุทธ์และแผนงานให้บรรลุเป้าหมายตามที่วางไว้ อีกทั้งภาวะภัยคุกคาม ปัญหา อุปสรรคทั้งหลายที่คาดไว้ อาจก่อให้เกิดโอกาสและนำไปสู่การพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน เกิดการปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่องและก่อให้เกิดนวัตกรรมในการปฏิบัติงานใหม่ ๆ เกิดขึ้นได้

กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ได้เล็งเห็นความสำคัญและประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง จึงได้ดำเนินการจัดทำ “แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567” โดยนำหลักการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) มาเป็นแนวทางในการดำเนินการเพื่อพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ต้องมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Risk and Opportunities) รวมถึงการวางแผนการบริหารงาน บริหารโครงการ หรือบริหารองค์กร ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเพื่อบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรที่วางไว้ ซึ่งแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้หน่วยงานนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานและปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาองค์กรให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันต่อไป สนับสนุนการบรรลุเป้าหมาย การบริหารความเสี่ยงยังทำให้เกิดรูปแบบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจเกิดขึ้น ทั้งในการป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร และสร้างความมั่นใจในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากร

## แนวทางการประเมินผลการบริหาร

การประเมินผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน จะพิจารณาจากการประเมินผล 3 ด้านหลัก คือ ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง โดยมีแนวทางการประเมินในแต่ละด้าน ดังนี้

### 1. ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากการมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี โดยการกำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน ความครบถ้วนของการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการของ COSO ได้แก่ การกำหนดวัตถุประสงค์ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การตอบสนองความเสี่ยง กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง การสื่อสารสร้างความเข้าใจ การติดตามประเมินผล รวมทั้งการสรุปผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อผู้บริหาร

### 2. ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากการบริหารความเสี่ยงได้ครบทุกมิติ ครอบคลุมยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ (1) พิทักษ์คุ้มครอง เด็ก เยาวชน และผู้เยาว์ในกระบวนการยุติธรรม ให้เป็นมาตรฐานสากล (2) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่าย และบูรณาการในการพิทักษ์คุ้มครองเด็ก เยาวชน และครอบครัว และ (3) พัฒนาขีดสมรรถนะขององค์กรให้มีมาตรฐานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์ในการติดตามประเมินความเสี่ยง และกิจกรรมรองรับความเสี่ยงที่เหมาะสม

### 3. ด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากผลการบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายหลังจากการจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด

## การกำหนดโครงการ/แผนงาน เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 :** พิทักษ์คุ้มครองเด็ก เยาวชน และผู้เยาว์ ในกระบวนการยุติธรรมให้เป็นมาตรฐานสากล ประกอบด้วย

1) โครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC) หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองพัฒนาระบบสุขภาพเด็กและเยาวชน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 :** ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่าย และบูรณาการในการพิทักษ์คุ้มครองเด็ก เยาวชน และครอบครัว ประกอบด้วย

1) โครงการพัฒนาระบบงานกรรมการสงเคราะห์ หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองพัฒนาระบบงานยุติธรรมเด็กและเยาวชน

2) โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย (กรรมการสงเคราะห์) หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองพัฒนาระบบงานยุติธรรมเด็กและเยาวชน

3) โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟูเด็กและเยาวชนหน่วยงานที่รับผิดชอบ กองพัฒนาระบบงานยุติธรรมเด็กและเยาวชน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 :** พัฒนาขีดสมรรถนะขององค์กรให้มีมาตรฐานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

1) โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองบริหารทรัพยากรบุคคล สถาบันพัฒนาบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมเด็กและเยาวชน

2) โครงการก่อสร้าง รายการผูกพัน งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองบริหารการคลัง

3) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Common Platform) หน่วยงานที่รับผิดชอบ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

## สรุปผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

### ไตรมาส 4

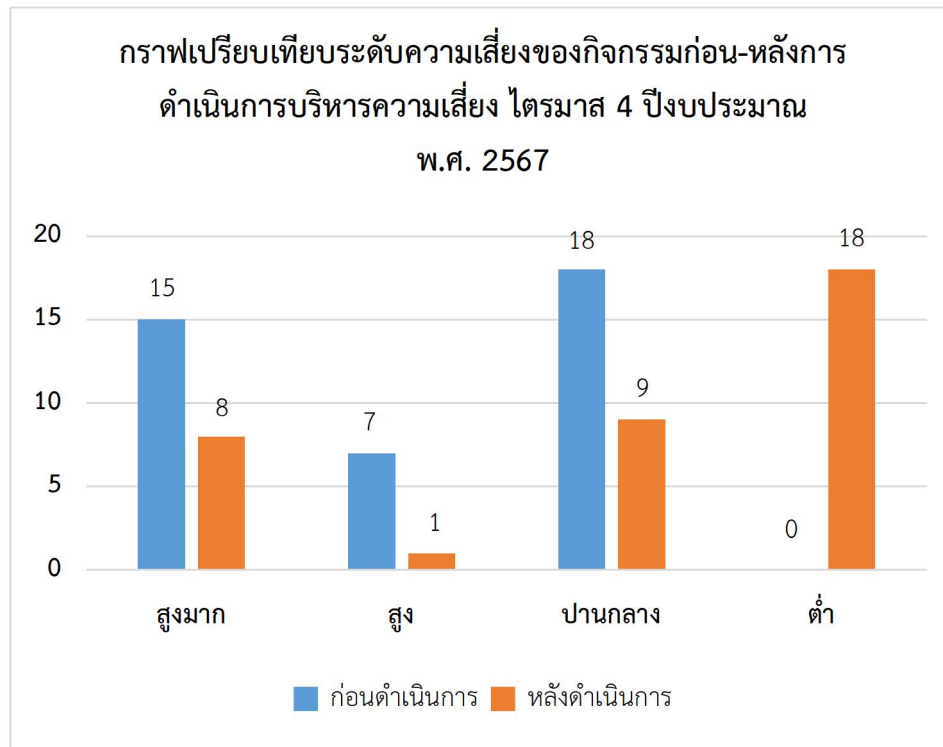
ผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไตรมาส 4 (1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567) พบว่า โครงการ/แผนงานที่บรรจุในแผนบริหารความเสี่ยงกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย 7 โครงการ รวมกิจกรรมที่มีปัจจัยแห่งความเสี่ยงจำนวน 40 กิจกรรม โดยพิจารณาจำแนกตามระดับความเสี่ยงของกิจกรรม พบว่า

#### ก่อนดำเนินโครงการบริหารความเสี่ยง

- |   |                  |
|---|------------------|
| - กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก  | จำนวน 15 กิจกรรม |
| - กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง     | จำนวน 7 กิจกรรม  |
| - กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง | จำนวน 18 กิจกรรม |
| - กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ     | ไม่มีกิจกรรม     |

#### หลังดำเนินโครงการบริหารความเสี่ยง

- |   |                  |
|---|------------------|
| - กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก  | จำนวน 8 กิจกรรม  |
| - กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง     | จำนวน 1 กิจกรรม  |
| - กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง | จำนวน 9 กิจกรรม  |
| - กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ     | จำนวน 18 กิจกรรม |

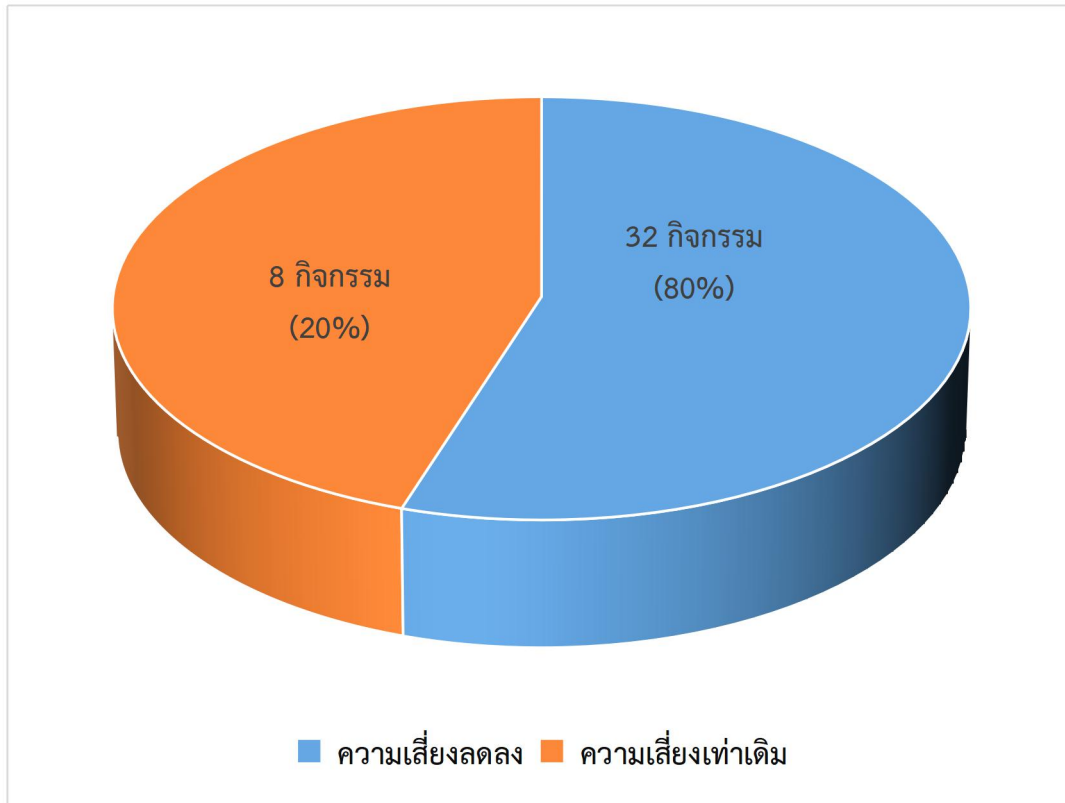


จากกราฟเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงของกิจกรรมก่อนและหลังบริหารความเสี่ยงในไตรมาส 4 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 พบว่า หลังจากดำเนินกิจกรรมในช่วงไตรมาส 4 แล้ว ยังมีกิจกรรมที่มีค่าความเสี่ยงจำนวน 36 กิจกรรม จำแนกเป็นกิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงในระดับสูงมาก จำนวน 8 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 22.22 ระดับความเสี่ยงในระดับสูง จำนวน 1 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 2.78 ระดับความเสี่ยงในระดับปานกลาง จำนวน 9 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 25 และระดับความเสี่ยงในระดับต่ำ จำนวน 18 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 50

หลังจากดำเนินการบริหารความเสี่ยงในช่วงไตรมาส 4 แล้ว ยังพบว่า มีกิจกรรมที่มีค่าความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้ (ค่าคะแนนความเสี่ยงตั้งแต่ 10 คะแนนขึ้นไป) จำนวน 18 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 45 และมีค่าความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (ค่าคะแนนความเสี่ยงต่ำกว่า 10 คะแนน) จำนวน 22 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 55

เมื่อเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงของกิจกรรมก่อนและหลังบริหารความเสี่ยงในไตรมาส 4 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยเปรียบเทียบปัจจัยระดับความเสี่ยงเป็นรายกิจกรรม





จากกราฟเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงของกิจกรรมก่อนและหลังบริหารความเสี่ยงในไตรมาส 4 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เมื่อเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงรายกิจกรรม ในจำนวน 40 กิจกรรม พบว่า มีกิจกรรมที่มีค่าระดับความเสี่ยงลดลง จำนวน 32 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 80 และกิจกรรมที่มีค่าระดับความเสี่ยงคงเดิม จำนวน 8 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 20

## ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ

1. โครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC)

### ปัญหาและอุปสรรค

- แนวทางการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC) ยังไม่สมบูรณ์ครบถ้วน

- คณะทำงานนิเทศกำกับ ติดตาม ไม่สามารถลงพื้นที่หน่วยงานที่ดำเนินการครบทุกแห่ง เพื่อให้คำแนะนำ และรับทราบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการ เนื่องจากงบประมาณและเวลาไม่เพียงพอ

#### แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุง

- ปรับปรุงแนวทางการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติด ในสถานที่ควบคุม รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC)

- จัดทำแบบรายงานการประเมินตนเอง (SAR) สถานการณ์การดำเนินงาน ให้หน่วยงานรายงานเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อใช้กำกับ ติดตาม รวมทั้งการสร้างกลุ่มไลน์ YM-FASTIC เพื่อใช้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ และขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพื่อวางแผนการลงนิเทศ กำกับ ติดตาม ให้ครบทุกแห่งต่อไป

### 2. โครงการพัฒนาระบบงานกรรมการสงเคราะห์

#### ปัญหาและอุปสรรค

- งบประมาณ พ.ศ. 2567 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการจัดทำหลักสูตรอิเล็กทรอนิกส์ E-learning

#### แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุง

- ดำเนินการจัดทำ (ร่าง) หลักสูตรฯ

### 3. โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย (กรรมการสงเคราะห์)

#### ปัญหาและอุปสรรค

- ได้รับอนุมัติกรอบการดำเนินงาน และได้รับการจัดสรรงบประมาณเป็นค่าตอบแทนวิทยากร จำนวน 15,000 บาท

#### แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุง

- ปรับกิจกรรมเป็นรูปแบบออนไลน์ ผ่านระบบการประชุมออนไลน์โปรแกรม Cisco Webex Meetings

#### 4. โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟูเด็กและเยาวชน

##### ปัญหาและอุปสรรค

- การจัดทำ MOU จะต้องผ่านการพิจารณาจากกลุ่มกฎหมาย และภาคีเครือข่ายต่าง ๆ ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการจัดทำ

##### แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุง

- ติดตามการจัดทำ MOU ให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

#### 5.โครงการก่อสร้าง รายการผูกพันงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

##### ปัญหาและอุปสรรค

- ผู้เข้าร่วมโครงการที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดระบบงานติดภารกิจอื่น ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมโครงการจนจบโครงการได้ ส่งผลกระทบต่อการให้ความเห็นในการกำหนดความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นของผู้ปฏิบัติงานด้านงานอภิบาลและการพินิจ

##### แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุง

- การจัดโครงการลักษณะเดียวกันในครั้งต่อไป อาจต้องให้ผู้เข้าร่วมที่มีบทบาทสำคัญส่งตัวแทนเข้าร่วมกรณีติดภารกิจอื่น และอาจขอข้อมูลหรือความคิดเห็นล่วงหน้าก่อนการจัดโครงการ

# รายละเอียดผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไตรมาสที่ 4



ความเสี่ยงที่ปรากฏในแผนบริหารความเสี่ยงของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 พบว่า มีประเด็นความเสี่ยงแยกตามประเภท ดังนี้

- 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks : S) จำนวน 3 กิจกรรม
- 2) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks : F) จำนวน 9 กิจกรรม
- 3) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks : O) จำนวน 21 กิจกรรม
- 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบ (Legal Risks : L) จำนวน 5 กิจกรรม
- 5) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks : T) จำนวน 2 กิจกรรม

มีความเสี่ยงที่ปรากฏในแผนบริหารความเสี่ยงของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วมีจำนวน 2 โครงการ ดังนี้

- 1) โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย (กรรมการสงเคราะห์) จำนวน 2 กิจกรรม
- 2) โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟูเด็กและเยาวชน จำนวน 3 กิจกรรม

มีความเสี่ยงที่ปรากฏในแผนบริหารความเสี่ยงของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จจำนวน 6 โครงการ ดังนี้

- 1) โครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC) จำนวน 7 กิจกรรม
- 2) โครงการพัฒนาระบบงานกรรมการสงเคราะห์ จำนวน 1 กิจกรรม
- 3) โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน จำนวน 6 กิจกรรม

- 4) โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน จำนวน 1 กิจกรรม
- 5) โครงการก่อสร้าง รายการผูกพันงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 12 กิจกรรม
- 6) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Common Platform) จำนวน 9 กิจกรรม

# รายละเอียดผลการบริหารความเสี่ยง

## ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไตรมาส 4



ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการ ไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
1	โครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุมรูปแบบYouth-Modified FASTIC (YM-FASTIC)	1.ขยายผลการดำเนินงานบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม YM-FASTIC ไปยัง สพ. จำนวน 32 แห่ง และจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ	O1 : ความไม่พร้อมของหน่วยงาน ด้านบุคลากรเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในรูปแบบ YM-FASTIC	12	สูง	1	ต่ำ	-จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมขยายผลการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม (YM-FASTIC) ในสห. ที่มีแรกรับ จำนวน 32 แห่งเมื่อวันที่ 13 - 15 ธ.ค. 66 -จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมขยายผลการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม (YM-FASTIC) สำหรับสห. จังหวัดพะเยา รูปแบบออนไลน์เพิ่มเติมอีก 1 แห่ง ในวันที่ 29 ก.พ. 67 - แจ้งเวียนแนวทางให้ หน่วยงานขยายผล 33 แห่ง	กพส.

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
								<p>ศึกษาดูงานเพื่อเรียนรู้ความสำเร็จจากประสบการณ์จริงจาก สบยช. รพ.ธัญญารักษ์ภูมิภาค และหน่วยงานนำร่องในสังกัด</p> <p>- ได้รับการร่วมมือและการสนับสนุนจาก สบยช. และ รพ.ธัญญารักษ์ภูมิภาค จัดอบรมหลักสูตรการฟื้นฟูสมรรถภาพรูปแบบชุมชนบำบัด และ FAST Model ให้กับบุคลากรกรมพินิจฯ จำนวน 60 คน ใช้ระยะเวลาอบรม 10 วัน</p> <p>- ติดตามผลการดำเนินงาน ให้หน่วยงานประเมินตนเองตามแบบรายงานการประเมินตนเอง (SAR) สถานการณ์การดำเนินงาน ผลการฝึกอบรม/ศึกษาดูงาน และรายงานผลการดำเนินงาน</p> <p>- จัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารในสถานฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด สำหรับผู้บริหารและหัวหน้าหน่วยงานในสังกัดกรมพินิจฯ</p>	

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
								<p>ให้มีความรู้ ความเข้าใจในการบริหารงานในหน่วยงานรูปแบบชุมชนบำบัด และ FAST Model-จัดอบรมหลักสูตรพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านยาเสพติด อย่างต่อเนื่อง ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้ปฏิบัติหน้าที่พ่อบ้าน จำนวน 59 คน ได้รับการอบรมหลักสูตรการบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพรูปแบบชุมชนบำบัดและ FAST Model</li> <li>2. นักวิชาชีพประกอบด้วย ครูที่ปรึกษา จำนวน 60 คน นักจิตวิทยา 62 คน และนักวิชาชีพผู้ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาสถานฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด จำนวน 57 คน ได้รับการอบรมหลักสูตรการบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพรูปแบบการเสริมสร้างแรงจูงใจในผู้ติดยาเสพติด</li> <li>3. นักสังคมสงเคราะห์ จำนวน 44 คน ได้รับการอบรมตามหลักสูตรครอบครัวบำบัด</li> </ol>	



ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
								<p>-ผู้ปฏิบัติงานด้านยาเสพติดทุกคนวิชาชีพมีความรู้ความเข้าใจสำหรับการปฏิบัติงานในสถานที่ควบคุมรูปแบบ YM-FASTIC เพิ่มขึ้น</p> <p>-คณะทำงานลงนิเทศ กำกับ ติดตาม การดำเนินงานของหน่วยงานให้ข้อเสนอแนะและแลกเปลี่ยนเรียนรู้</p> <p>-มีช่องทางไลน์กลุ่ม YM-FASTIC สำหรับสื่อสารระหว่างผู้ดำเนินการและระหว่างหน่วยงาน</p>	
			F1 : ความไม่พร้อมด้านอาคารสถานที่สำหรับการจัดกิจกรรม	9	ปานกลาง	1	ต่ำ	<p>จากการนิเทศ กำกับ ติดตาม การดำเนินงานของหน่วยงาน ได้ดำเนินการปรับรูปแบบกิจกรรมอาคารสถานที่ให้เหมาะสมกับบริบทในแต่ละพื้นที่ทุกหน่วยงานสามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้ และกำลังปรับปรุงพัฒนาด้านอาคารสถานที่ให้เหมาะสมตามบริบทและดียิ่งขึ้นต่อไป</p>	กพส.

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
			S1 : ขาดโรงพยาบาล อัญญารักษ์เป็นที่เลี้ยงให้ คำแนะนำได้ครบ ทุกจังหวัด	9	ปาน กลาง	1	ต่ำ	ทุกหน่วยงานได้รับการสนับสนุนและช่วยเหลือจาก หน่วยงานในเขตพื้นที่ใกล้เคียง ได้แก่ สบยช. รพ.อัญญารักษ์ภูมิภาคในเขตพื้นที่รับผิดชอบ หน่วยงานนำร่อง 5 แห่ง และศฝ.พระนครศรีอยุธยา ศฝ.เฉพาะทางบำบัดด้านยาเสพติด) เป็นที่เลี้ยงให้ คำแนะนำ เป็นที่ศึกษาดูงานจัดอบรมและสนับสนุน วิทยากร	กพส.
	2.นิเทศ กำกับ ติดตาม และ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ กับหน่วยงาน สพ. ขยายผลทั้ง 32 แห่ง	O2 : เจ้าหน้าที่ส่วนกลาง ขาดความรู้ความเข้าใจใน การนิเทศกำกับติดตาม เทียบเท่ากับเจ้าหน้าที่ อัญญารักษ์	8	ปาน กลาง	1	ต่ำ	-คณะทำงาน การนิเทศ กำกับติดตามเข้าร่วม ประชุมเชิงปฏิบัติการ และวางแผนการทำงานเพื่อ เตรียมความพร้อมขยายผลการพัฒนารูปแบบการ บำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่ เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม (YM-FASTIC) ในสห.ที่มีแรกรับ เมื่อวันที่ 13-15 ธ.ค 66 และวันที่ 29 ก.พ 67 -จัดประชุมให้ความรู้ความเข้าใจซักซ้อมแนว	กพส.	

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
								<p>ทางการนิเทศ กำกับติดตาม ร่วมกับเจ้าหน้าที่สยช. และรพ.ธัญญารักษ์ ให้กับคณะทำงานเจ้าหน้าที่ส่วนกลางก่อนลงพื้นที่ ในช่วงเดือนกรกฎาคม-สิงหาคม 2567</p> <p>-มีเล่มแนวทางการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC) และแบบประเมินตนเอง ตามแบบรายงานการประเมินตนเอง (SAR) สถานการณ์การดำเนินงานของหน่วยงานเพื่อใช้ในการนิเทศกำกับติดตาม สำหรับใช้ประกอบเป็นคู่มือการนิเทศกำกับ ติดตาม</p>	
		L1 : ขาดคู่มือหรือแนวทางในการนิเทศกำกับติดตามที่เป็น	6	ปานกลาง	1	ต่ำ	-จัดทำแบบประเมินตนเอง ตามแบบรายงานการประเมินตนเอง (SAR) สถานการณ์การดำเนินงานของหน่วยงานเพื่อใช้ในการนิเทศกำกับ ติดตาม		

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
			มาตรฐาน					ทำให้ทีมผู้นิเทศมีแนวทางการนิเทศ กำกับ ติดตาม การดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด	
		3.จัดประชุมสรุปผลการนิเทศ กำกับ ติดตาม และ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ กับหน่วยงาน สพ. ขยายผลทั้ง 32 แห่ง	S2 : ขาดการมีส่วนร่วมของนักวิชาชีพครบทุกตำแหน่ง ที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุม	9	ปานกลาง	1	ต่ำ	-ติดตามผลการดำเนินงาน ให้หน่วยงานประเมินตนเองตามแบบรายงานการประเมินตนเอง (SAR) สถานการณ์การดำเนินงานตามแนวทางฯ และ รายงานผลการดำเนินงานตามแบบรายงานโครงการ (YM-FASTIC ) โดยประเด็นการประเมิน ด้านนโยบายและการบริหารจัดการกำหนดให้หน่วยงานมีการประชุมชี้แจงบุคลากรในหน่วยงาน เพื่อทำความเข้าใจนโยบายและแนวทางการบำบัด-มีการแต่งตั้งคณะทำงานผู้รับผิดชอบครอบคลุมทุกตำแหน่ง มีการพัฒนาบุคลากร โดยให้หน่วยงาน นำบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เข้ารับการฝึกอบรมหรือ ศึกษาดูงานด้านการฟื้นฟูฯ และมีแผนพัฒนา ศักยภาพบุคลากร ด้านการฟื้นฟูฯ อย่างต่อเนื่อง	กพส.

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
			O3 : รูปแบบการจัดประชุมที่ไม่เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	6	ปานกลาง	1	ต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>-มีการสื่อสาร จัดการองค์ความรู้และซักซ้อมความเข้าใจแก่บุคลากรภายในหน่วยงานอย่างทั่วถึง</li> <li>-มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ให้หน่วยงานขยายผลในส่วนกลางและภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง</li> <li>-มีการศึกษาดูงาน และจัดการองค์ความรู้ภายในหน่วยงาน</li> <li>-มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ ผ่านกลุ่มไลน์ YM-FASTIC</li> </ul>	กพส.
2	โครงการพัฒนาระบบงานกรรมการสงเคราะห์	1.พัฒนากรรมการสงเคราะห์ให้สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	L2 : ขาดการพัฒนาองค์ความรู้และอบรมทักษะกรรมการสงเคราะห์อย่างต่อเนื่อง	15	สูง	6	ปานกลาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>-มีการจัดทำ (ร่าง) หลักสูตรในการพัฒนาองค์ความรู้กรรมการสงเคราะห์เรียบร้อยแล้ว เพื่อนำเสนอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการดำเนินงานต่อไป</li> <li>-ทั้งนี้ ใน (ร่าง) หลักสูตรฯ ได้กำหนดประเด็นความรู้และแบบประเมินผลการเรียนรู้ ซึ่งหากได้รับการ</li> </ul>	กพย.

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
								เห็นชอบจากคณะกรรมการดำเนินงานแล้ว กลุ่มพัฒนาระบบงานป้องกันฯ จะดำเนินการจัดทำสื่อเรียนรู้ E-learning เพื่อให้กรรมการสงเคราะห์ได้พัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง	
3	โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย (กรรมการสงเคราะห์)	1.เพิ่มพูนองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่ายให้มีความรู้และมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานกรรมการสงเคราะห์	O4 : บุคลากรมีการปรับเปลี่ยนโยกย้ายตลอดเวลาทำให้การปฏิบัติงานด้านกรรมการสงเคราะห์ขาดความต่อเนื่อง	6	ปานกลาง	-	-	มีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานและจัดทำมาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านกรรมการสงเคราะห์เด็กและเยาวชนสำหรับสถานพินิจ เรื่องสรรหา แต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งและการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานเรื่องกรรมการสงเคราะห์ดีเด่นเรียบร้อยแล้ว	กพย.
			O5 : ขาดการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	6	ปานกลาง	-	-	1. มีการจัดกิจกรรมอบรมออนไลน์บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย ระหว่างวันที่ 25 - 26 มิถุนายน 2567	กพย.

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
								<p>2. มีการจัดทำสื่อให้ความรู้ Infographic กระบวนปฏิบัติงานด้านการสรรหากรรมการสงเคราะห์เด็กและเยาวชนสำหรับสถานพินิจ</p> <p>3. มีแผนการจัดประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์กรรมการสงเคราะห์ดีเด่น ในเดือนต.ค. 2567 จำนวน 2 รุ่น (ออนไลน์)</p>	
4	โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟูเด็กและเยาวชน	1.สร้างการรับรู้ให้กับเครือข่ายความร่วมมือและภาคประชาชนได้เข้าใจในกระบวนการยุติธรรมเด็กและเยาวชน	S3 : การสื่อสารยังไม่สามารถสื่อสารไปในวงกว้าง	20	สูงมาก	-	-	กองพัฒนาระบบงานยุติธรรม ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมการสร้างการรับรู้และยกระดับความร่วมมือของเครือข่ายในกระบวนการยุติธรรมเด็กและเยาวชน และการจัดทำแผนการดำเนินงาน (DJOP CONNECT) โดยเชิญเครือข่ายทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของกรมพินิจฯ เข้าร่วมกิจกรรม ประกอบด้วย พิธีลงนามบันทึกค.วามเข้าใจ (MOU),การเยี่ยมชมบูธนิทรรศการ ,การมอบประกาศนียบัตรเชิดชู	กพย.

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
								เกียรติ,การเสวนา หัวข้อ “ก้าวต่อไปของการให้โอกาส”(เครือข่ายถ่ายทอดประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับเด็กและเยาวชน) ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวสามารถเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ให้เครือข่ายและภาคประชาชน ได้ทราบและเข้าใจในกระบวนการยุติธรรมทางอาญาสำหรับเด็กและเยาวชนอย่างทั่วถึง โดยกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 118 คน	
		2.ยกระดับความร่วมมือกับเครือข่ายเด็กและเยาวชนในกระบวนการยุติธรรม	O6 : ขาดการกำกับการบริหารความร่วมมือ	4	ปานกลาง	-	-	ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 กรมพินิจฯ สามารถยกระดับความร่วมมือร่วมกับเครือข่ายจำนวน 15 เครือข่าย และมีการกำกับติดตามผลการดำเนินงานร่วมกับเครือข่าย เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายต่อไป	กพย.
		3.พัฒนาการ	O7 : ความร่วมมือของ	5	ปาน	-	-	กำกับติดตามผลการดำเนินงานร่วมกับเครือข่าย	กพย.



ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
		ดำเนินงานร่วมกับ เครือข่ายให้มี ประสิทธิภาพ และยั่งยืน	เครือข่ายขาดความยั่งยืน		กลาง			พบว่าเครือข่ายความร่วมมือที่ได้มีการลงนาม บันทึกค.ความเข้าใจ จำนวน 50 เครือข่าย ประกอบด้วย 1.เครือข่ายด้านการศึกษา จำนวน 15 เครือข่าย 2.เครือข่ายด้านอาชีพ จำนวน 7 เครือข่าย 3.เครือข่ายด้านการแก้ไขบำบัดฟื้นฟู จำนวน 12 เครือข่าย 4.เครือข่ายด้านสาธารณสุข จำนวน 4 เครือข่าย 5.เครือข่ายด้านวิชาการ จำนวน 4 เครือข่าย 6.เครือข่ายด้านอื่นๆ จำนวน 8 เครือข่าย มีเครือข่ายจำนวน 8 หน่วยงาน ที่ไม่ปรากฏผลการ ดำเนินงาน ทั้งนี้ กองพัฒนาระบบงานยุติธรรม มี แผนงานในการหารือร่วมกับเครือข่าย เพื่อทบทวน กรอบความร่วมมือและจัดทำแผนงานร่วมกับ เครือข่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
5	โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	1.การประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการกำหนดตัวแบบสมรรถนะตามหน้าที่งาน (Functional Competency Model) ของตำแหน่งงานในสายงานอภิบาลและการพินิจ	F2 : งบประมาณที่ได้รับอาจไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ในขณะที่ดำเนินโครงการ	8	ปานกลาง	1	ต่ำ	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือกในการปรับรายละเอียดโครงการให้สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยเน้นที่การปรับรายละเอียดในประเด็นที่ไม่กระทบต่อระดับคุณภาพในการดำเนินโครงการที่น้อยลง	กบค.
			F3 : งบประมาณที่ได้รับอาจถูกตัดลดน้อยกว่าที่มีการประมาณการแผนงานไว้	8	ปานกลาง	2	ต่ำ	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือกในการปรับรายละเอียดโครงการให้สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยเน้นที่การปรับรายละเอียดในประเด็นที่ไม่กระทบต่อระดับคุณภาพในการดำเนินโครงการที่น้อยลง	กบค.
			T1 : ระบบสารสนเทศสำหรับใช้สนับสนุนข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญของหน่วยงาน อาทิ จำนวน	4	ปานกลาง	1	ต่ำ	จัดการประชุม/หารือร่วมกันระหว่างผู้จัดโครงการและกับฝ่ายที่ดูแลระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจร่วมกันถึงการใช้ประโยชน์และข้อจำกัดในการใช้ระบบ รวมถึงการใช้ทางเลือก	กบค.

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
			เด็กและเยาวชน เพื่อประกอบการพิจารณา กำหนดมาตรฐานฯ อาจไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ตามวัตถุประสงค์ที่คาดหวัง					ค้นหากระบวนสารสนเทศมีปัญหา	
		2.การอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำรายการสมรรถนะตามหน้าที่งานของตำแหน่งงานในสายงานอภิบาล และการพินิจ	F4 : งบประมาณที่ได้รับ อาจไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ในขณะที่ดำเนินโครงการ	8	ปานกลาง	1	ต่ำ	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือกในการปรับรายละเอียดโครงการฯ ให้สามารถดำเนินการต่อไปได้โดยเน้นที่การปรับรายละเอียดในประเด็นที่ไม่กระทบต่อระดับคุณภาพในการดำเนินโครงการที่น้อยลง	กบค.
			F5 : งบประมาณที่ได้รับ อาจถูกตัดลดน้อยกว่าที่มีการประมาณการ	8	ปานกลาง	2	ต่ำ	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือกในการปรับรายละเอียดโครงการฯ ให้สามารถดำเนินการต่อไปได้โดยเน้นที่การปรับรายละเอียดในประเด็นที่ไม่	กบค.

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
			แผนงานไว้					กระทบต่อระดับคุณภาพในการดำเนินโครงการที่น้อยลง	
			<p>O8 : กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับอนุมัติเข้าร่วมกิจกรรมอาจไม่สามารถเข้าร่วมได้ทั้งหมดครบตามแผนงาน เพราะเกือบทั้งหมดเป็นตำแหน่งที่ต้องปฏิบัติงานใกล้ชิดกับเด็กและเยาวชน ซึ่งมีการเข้างานแบบผลัดกะ</p> <p>การเดินทางมาเข้าร่วมกิจกรรมอาจกระทบต่อการบริหารจัดการ</p>	8	ปานกลาง	2	ต่ำ	<p>จัดการประชาสัมพันธ์ในการดำเนินกิจกรรมล่วงหน้าและประสานงานสอบถามถึงความพร้อมของกลุ่มเป้าหมายโดยผ่านผู้บังคับบัญชา เพื่อให้หน่วยงานได้ทราบถึงเหตุผลความจำเป็นในการดำเนินโครงการ และมีระยะเวลาในการเตรียมหาเจ้าหน้าที่เพื่อปฏิบัติงานแทนกลุ่มเป้าหมายระหว่างเดินทางมาเข้าร่วมโครงการ โดยไม่กระทบกับการปฏิบัติงานของหน่วยงานในภาพรวม</p>	กบค.

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
			อัตรากำลังภายในหน่วยงาน						
6	โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	1.การจัดทำฐานข้อมูลของบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรม	O9 : ขาดข้อมูลบุคลากรที่เป็นปัจจุบัน	20	สูงมาก	2	ต่ำ	<p>1. วิเคราะห์และทบทวนเหตุผลของการจัดทำระบบฐานข้อมูลความต้องการขององค์กรในการนำข้อมูลไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์</p> <p>2. ปรับเปลี่ยนแนวทางการจัดทำจากการพัฒนาฐานข้อมูลการพัฒนาบุคลากรเป็นการจัดทำระบบติดตามการพัฒนาบุคลากร</p> <p>3. เสนอเรื่องการปรับเปลี่ยนการจัดทำระบบฐานข้อมูลเป็นระบบติดตามการพัฒนาบุคลากรไปยังศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินการจัดทำระบบดังกล่าว</p> <p>4. 15 พฤษภาคม 2567 สถาบันพัฒนาบุคลากรฯ มีการประสานไปยังศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประชุมหารือแนวทางการจัดทำระบบ</p>	JDI

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
								<p>5. เดือนมิถุนายน 2567 ดำเนินการจัดทำร่างรายละเอียดเพื่อจัดส่งข้อมูลให้ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินการจัดทำระบบการติดตามการพัฒนาบุคลากร</p> <p>6. 23 กันยายน 2567 ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศได้มีหนังสือแจ้งการดำเนินการพัฒนาระบบติดตามการพัฒนาบุคลากร กรมพินิจฯ เรียบร้อยแล้ว โดยสามารถเข้าใช้งานระบบได้ที่ Link : <a href="https://appdjop.djop.go.th/djopsupport/comtraining">https://appdjop.djop.go.th/djopsupport/comtraining</a> ในส่วนของเมนูระบบการติดตามพัฒนาบุคลากร</p>	
7	โครงการก่อสร้างรายการผูกพันงบประมาณประจำปี	1.โครงการก่อสร้างศูนย์ฝึกฯสงขลา	F7 : ปัญหาของโครงสร้างอาคารเดิมเสื่อมสภาพ ทำให้ไม่	25	สูงมาก	20	สูงมาก	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากเงินก้อนเหลือมปี พ.ศ. 2566 = 3,421,800.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100%	กค.

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
พ.ศ. 2567			สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง					ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 = 11,135,700 บาท คิดเป็นร้อยละ 100% คาดว่าจะเบิกจ่ายงวดที่ 8 ในเดือน ต.ค. 2567	กค.
			O10 : ปัญหาการเชื่อมต่อระหว่างงานก่อสร้างเดิมกับงานก่อสร้างใหม่	25	สูงมาก	20	สูงมาก		
			O11 : สภาพภูมิอากาศ (ฝนตก) ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผน	20	สูงมาก	9	ปานกลาง		
	2.โครงการก่อสร้าง สพ. และบ้านพัก จ.ชุมพร	O12 : สภาพภูมิอากาศ (ฝนตก) ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผน	20	สูงมาก	9	ปานกลาง	1.จัดทำแผนการก่อสร้างประจำปีงบประมาณเพื่อกำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2.ประชุมคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อน กำกับ เร่งรัด ติดตามผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่าย	กค.	

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
								งบประมาณให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี 3.รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแผนการก่อสร้างประจำปีงบประมาณ	
			O13 : แรงงานขาดประสิทธิภาพ	25	สูงมาก	9	ปานกลาง		กค.
			O14 : ผู้รับจ้างทำงาน	25	สูงมาก	20	สูงมาก		กค.
			L2 : การก่อสร้างกระทบกับชุมชนข้างเคียง	25	สูงมาก	1	ต่ำ	1.จัดทำแผนการก่อสร้างประจำปีงบประมาณเพื่อกำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2.ประชุมคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อน กำกับ เร่งรัด ติดตามผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่าย	กค.



ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
								งบประมาณให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี 3.รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแผนก่อสร้างประจำปีงบประมาณ	
	3.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพักเขต 1	L2 : การก่อสร้างกระทบกับชุมชนข้างเคียง	25	สูงมาก	1	ต่ำ	1.จัดทำแผนการก่อสร้างประจำปีงบประมาณเพื่อกำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2.ประชุมคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อน กำกับ เร่งรัด ติดตามผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี 3.รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแผนการก่อสร้างประจำปีงบประมาณ	กค.	
	4.โครงการก่อสร้าง	L3 : การดำเนินการจัด	25	สูงมาก	9	ปาน	1.จัดทำแผนการก่อสร้างประจำปีงบประมาณเพื่อ	กค.	

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
		อาคารบ้านพัก เขต 3	จ้างใหม่โดยวิธี e-bidding				กลาง	กำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2.ประชุมคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อน กำกับ เร่งรัด ติดตามผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่าย งบประมาณให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี 3.รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินให้ เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแผนก่อสร้างประจำปี งบประมาณ	
		L4 : รมต.ขยาย ระยะเวลาก่อนผู้ผูกพัน ชำมปีงบประมาณ	9	ปาน กลาง	4	ต่ำ	กค.		
	5.โครงการก่อสร้าง อาคารบ้านพัก เขต 6	O15 : ความล่าช้าของ ผู้รับจ้างในการจัดทำ แผนการทำงานและผัง บุคลากร	20	สูงมาก	0	ต่ำ	1.จัดทำแผนการก่อสร้างประจำปีงบประมาณเพื่อ กำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงาน และผลการ เบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2.ประชุมคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อน กำกับ เร่งรัดติดตามผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่าย งบประมาณให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี 3.รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินให้	กค.	
		O16 : การแก้ไขผัง บริเวณก่อสร้าง	16	สูงมาก	9	ปาน กลาง		กค.	

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
								เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแผนก่อสร้างประจำปีงบประมาณ	
8	โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Common Platform)	1. โครงการเช่าเครือข่ายคอมพิวเตอร์ทั่วประเทศ (อินเทอร์เน็ต)	O4 : บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เพียงพอต่อหน่วยงานทั่วประเทศ และมีการปรับเปลี่ยนโยกย้ายตลอดเวลาทำให้การปฏิบัติงานด้านสารสนเทศไม่ต่อเนื่อง	25	สูงมาก	20	สูงมาก	1. ปัจจุบันเจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศยังมีไม่ครบตามกรอบอัตรากำลัง 2. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศมีการจัดอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่อยู่เป็นประจำ	ศท.
			T2 : เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	8	ปานกลาง	6	ปานกลาง	1. มีโครงการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบงานสารสนเทศ 2. กรมฯ มีการประกาศมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	ศท.

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
								ของกรมพินิจฯ 3. กรมฯ มีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่มีผลกระทบต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Contingency Plan)	
	2.โครงการ บำรุงรักษาเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Computer Server) และ อุปกรณ์ต่อพ่วง	O5 : ใช้งานเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่าย เสมือนจริงร่วมกับ กระทรวง แต่กระทรวง ไม่สามารถรองรับการ ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่ายเสมือนจริงของ กรม (ในปัจจุบัน)	25	สูงมาก	20	สูงมาก	1. มีแผนการย้ายระบบสารสนเทศกรมพินิจฯ ไปใช้ บริการคลาวด์ภาครัฐ (Cloud GDCC) 2. มีการดำเนินงานจัดทำโครงการย้ายระบบ สารสนเทศกรมพินิจฯ ไปใช้บริการคลาวด์ภาครัฐ (Cloud GDCC)	ศท.	
	3.โครงการจัดซื้อ เครื่องคอมพิวเตอร์	F8 : ได้รับจัดสรร งบประมาณไม่เพียงพอ	20	สูงมาก	9	ปาน กลาง	มีการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์สำนักงาน ผ่านการ จัดทำโครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ทดแทน	ศท.	

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
		ทดแทน						ในระยะเวลาที่ 1 และระยะเวลาที่ 2	
	4.โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศแบบบูรณาการ (Software)	F9 : ได้รับความพึงพอใจระบบสารสนเทศไม่เพียงพอ	16	สูงมาก	16	สูงมาก	มีการจัดทำค่าของงบประมาณโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศแบบบูรณาการของกรมพินิจฯ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารและจัดการระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงยุติธรรมแล้ว ปัจจุบันยังไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ	ศท.	
		O6 : กระบวนการของกรม มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ	15	สูง	15	สูง	มีการจัดทบทวนกระบวนการดำเนินงานตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน (SOP) ของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	ศท.	
		F10 : งบประมาณในการบำรุงรักษาไม่เพียงพอ	16	สูงมาก	9	ปานกลาง	มีการจัดทำโครงการติดตั้งกล้องวงจรปิดสำหรับหน่วยงานในสังกัดกรมพินิจฯ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ศท.	
		O7 : สภาพภูมิอากาศที่	20	สูงมาก	16	สูงมาก	มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องด้านเทคโนโลยี	ศท.	
	5.โครงการจัดซื้อและบำรุงรักษากล้องโทรทัศน์วงจรปิดทั่วประเทศ								

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง				รายละเอียดผลการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				ก่อนดำเนินการ		หลังดำเนินการไตรมาส 4			
				คะแนน	ระดับ	คะแนน	ระดับ		
			มีส่งผลกระทบต่อการทำงานของระบบกล้องวงจรปิด					สารสนเทศ (Business Continuity Plan : BCP) ปัจจุบันอยู่ระหว่างเสนอผู้บริหารให้ความเห็นชอบ	
			08 : แอปพลิเคชันในการจัดการมีความหลากหลายและเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการบริหารจัดการแบบรวมศูนย์ อีกทั้งการซ่อมแซมเป็นไปได้ยาก	16	สูงมาก	4	ต่ำ	1. จัดทำมาตรฐานกล้องวงจรปิดกำหนดคุณลักษณะและเกณฑ์ราคากลางให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน 2. แจ้งหน่วยงานในสังกัดส่วนภูมิภาคให้ปฏิบัติตามมาตรฐานกล้องวงจรปิด	ศท.

